

Verslag Raad van Toezicht Cardea 2024

Terugkijkend is 2024 een jaar waarin Cardea binnen en buiten de organisatie hard heeft gewerkt aan stabiliteit, het portfolio en de positie in de omgeving.

In de organisatie is de bestuurder in nauwe afstemming met de Raad van Toezicht verder gegaan met het versterken van het managementteam en in het bijzonder de bedrijfsvoerings-/financiële kant van de organisatie waarmee een nog beter en frequenter inzicht in de prestaties is verkregen. Buiten de organisatie heeft Cardea ingezet op de continuïteit van externe samenwerkingsverbanden, met als doel rust en stabiliteit te waarborgen in het aanbod en binnen de organisatie.

De onzekerheid rond de inkoop van jeugdhulp in Holland Rijnland blijft net als vorig jaar grotendeels bestaan. Gemeenten zijn kritisch op de prijs en het rendement van de inkoop en willen veelal geen langere contracten aangaan. Dat is tevens het landelijk beeld van een sector die sinds de decentralisatie van de jeugdzorg financieel onder druk staat. Dit vraagt veel aandacht van zowel het management als de Raad van Toezicht en een blijvende communicatie met de medewerkers die in deze samenwerkingen actief zijn.

Het samenwerkingsverband GO! voor de jeugd is afgewikkeld met forse inspanningen van Cardea als lid van de vereniging. In de afwikkeling was sprake van een juridisch geschil met de gemeente Alpen aan den Rijn en een incidenteel negatief resultaat in 2023 dat in 2024 deels is gecompenseerd als uitkomst van dit geschil. De RvT wil vooral leren van deze fase en goed met de bestuurder, de OR en de medewerkers het aangaan van een dergelijk samenwerkingsverband verder evalueren.

Cardea laat net als voorgaande jaren een hoge waardering zien voor de geleverde zorg. Dat is iets om trots op te zijn en om te borgen.

Financieel staat de jeugdzorg onder druk en dat merkt Cardea ook. Cardea sluit 2024 af met een positief resultaat van €316.048,= mede als gevolg van het feit dat de getroffen voorziening voor GO! niet volledig nodig bleek te zijn. Dit positieve resultaat is kijkend naar de ontwikkeling van de markt een knappe prestatie en vooruitkijkend naar 2025 kijken we met vertrouwen naar het vermogen van de organisatie deze lijn voort te zetten.

De Raad van Toezicht heeft in 2024 vijf keer vergaderd. Het toezicht bevatte de reguliere jaarlijkse beleidscyclus waaronder de beoordeling en goedkeuring van de begroting, jaarrekening, jaarplan en bestuursverslag.

Daarnaast zijn onder andere de volgende thema's aan de orde geweest:

- De verbetering van de bedrijfsvoering en control in het bijzonder
- Voortgang van de samenwerkingsverbanden en de afwikkeling van GO!
- Het jaarplan kwaliteit en de waardering van het werk van Cardea

De Auditcommissie heeft het afgelopen jaar 5 keer vergaderd, o.a. over de jaarrekening,

het jaarverslag, de begroting en de periode- rapportages, de doorontwikkeling van de risicoanalyse mede in relatie tot de ontwikkeling van de vermogenspositie en de stand van zaken GO! en externe contracten. Naast de reguliere vergaderingen is dit jaar ook het eerste jaar met Coney Minds als accountant dat goed is bevallen. De Auditcommissie heeft het accountantsverslag doorgesproken met de accountant, waarbij de organisatie de aanbevelingen gestructureerd adresseert en de Auditcommissie de opvolging monitort. Het domein van de jeugdzorg blijft een ingewikkeld speelveld, ook in financieel opzicht, maar Cardea toont goede inzet en ontwikkeling op het verder verbeteren van de bedrijfsvoering.

De Raad van Toezicht handelt in overeenstemming met de Governancecode Zorg en de bezoldiging van de leden is vastgesteld conform de geldende WNT-norm. Conform deze code evalueert de raad van Toezicht eens in de drie jaar met een externe deskundige, deze vond dit jaar intern plaats, waarbij de evaluatiepunten meteen zijn opgepakt.

De commissie Kwaliteit heeft vier keer regulier vergaderd. Bij deze vergaderingen sluit een jongere aan uit de Jongerenraad van Cardea. Het delen van de ervaringen en visie vanuit de jongeren is een belangrijke toevoeging voor de commissie. In de vergaderingen is onder meer stilgestaan bij de kwaliteitsagenda met daarin overkoepelende thema's als wachttijden, kwaliteitsmanagement en cliënt- ervaringen. De voortgang daarvan is geïntegreerd in de perioderapportage van Cardea. De Raad complimenteert Cardea met de wijze waarop het onderwerp kwaliteit aandacht behoudt; Cardea toont zich een lerende organisatie.

Ook heeft de Raad van Toezicht tijdens werkbezoeken en presentaties kennis gemaakt met verschillende onderdelen van de organisatie. De Raad van Toezicht kijkt terug op een goed jaar, waarin stappen zijn gezet richting meerjarige stabiliteit. De vraag naar de diensten van Cardea neemt toe en tegelijk ook de wachtlijsten. De meerjarige strategie biedt goede handvaten voor de positie van Cardea in het netwerk de komende jaren.

Raad van Toezicht Cardea, maart 2025

Samenstelling Raad van Toezicht 2024

Naam	Huidige functie	Nevenfunctie
Dhr. H.C.J. Bot (lid)	Partner CEO Capabel	Lid RvT Monter kinderopvang Lid RvT Stichting Samenwerkingschool Den Helder Lid SALT eerstelijns diagnostisch centrum Lid RvT Ronduit onderwijs Lid RvT Vivell welzijn Lid RvT Zonova onderwijs
Mevr. E.A. de Schipper (lid)	Directeur Beleid en Strategie DUO	Voorzitter RvC Woondiensten Aarwoude
Dhr. K. Taneja (voorzitter)	Directeur Veiligheidsregio	Lid RvT Pro Persona Lid AB Peetersschool Lid RvT CentraM Lid RvT Orion Lid Adviesraad COA
Dhr. J.M.L. Verbeeck (lid, vice-voorzitter))	Bestuurder/Psychiater Parnassia Groep, Indigo i-psy PsyQ Brijder Triora	Voorzitter directieraad PsyQ NL
Mevr. M.Y. Westerlaken (lid)	Directeur Zorg Prinses Maxima Centrum voor Kinderoncologie te Utrecht	Executive coach, organisatieadviseur en trainer