

Verslag Raad van Toezicht Cardea 2022

Terugkijkend is 2022 een jaar waarin Cardea binnen en buiten de organisatie hard heeft gewerkt aan meerjarige stabiliteit.

In de organisatie is de nieuwe bestuurder, die per 1 januari 2022 is aangesteld, aan de slag gegaan met het versterken van het managementteam en in het bijzonder de bedrijfsvoerings-/financiële kant van de organisatie waarmee een beter en frequenter inzicht in de prestaties is verkregen. Buiten de organisatie is geïnvesteerd in de relatie vanuit de samenwerkingsverbanden, de grotendeels nieuw aangetreden wethouders en inkopers in Holland Rijnland.

De onzekerheid rond de inkoop van jeugdhulp in Holland Rijnland blijft net als vorig jaar grotendeels bestaan. Gemeenten zijn kritisch op de prijs en het rendement van de inkoop en willen veelal geen langere contracten aangaan. Dat is tevens het landelijk beeld van een sector die sinds de decentralisatie van de jeugdzorg financieel onder druk staat. Dit vraagt veel aandacht van zowel het management als de Raad van Toezicht en een blijvende communicatie met de medewerkers die in deze samenwerkingen actief zijn. Cardea sluit 2022 af met een positief resultaat van € 60.913,-. Dit resultaat is bereikt ondanks factoren die deels buiten de invloedssfeer van Cardea liggen, zoals: het ziekteverzuim dat net als in veel andere organisaties negatief is beïnvloed door de lange periode en gevolgen van de Corona-pandemie. Daarnaast spelen stijgende personeels- en ICT-kosten die onvoldoende worden afgedekt in de tarieven van lopende contracten een rol.

De Raad van Toezicht heeft in 2022 vijf keer vergaderd, gelukkig grotendeels weer fysiek na de periode van digitaal vergaderen. Het toezicht bevatte de reguliere jaarlijkse beleidscyclus waaronder de beoordeling en goedkeuring van de begroting en perioderapportages. Daarnaast zijn onder andere de volgende thema's aan de orde geweest:

- Het nieuwe meerjarige beleidsplan
- Voortgang van de samenwerkingsverbanden met in het bijzonder GO! voor Jeugd
- De eerste periode van de nieuwe bestuurder en de vorming van het nieuwe managementteam
- Het jaarplan kwaliteit en de waardering van het werk van Cardea
- Verbetering van de bedrijfsvoering, met name ten aanzien van financiën en control binnen de organisatie
- De juridische fusie van een tweetal kleine stichtingen

In 2022 heeft de Raad van Toezicht uit haar midden een nieuwe voorzitter gekozen, door het vertrek van de voorzitter na het uitdienen van de termijn, en Monique Westerlaken als nieuw lid verwelkomd.

De Auditcommissie heeft zich, naast de jaarrekening, het jaarverslag, de begroting en de perioderapportage, in het bijzonder gericht op het monitoren van bezuinigingsplannen, de ontwikkeling van de personeels- en ICT-kosten, het management van contracten en de registratie en declaratie van productie. De Auditcommissie heeft de interim-managementletter en het accountantsverslag doorgesproken met de accountant, waarbij de organisatie de aanbevelingen gestructureerd adresseert en de Auditcommissie de opvolging monitort. De Auditcommissie is met Cardea in gesprek hoe een adequaat systeem van risicoanalyse kan worden doorontwikkeld. De Auditcommissie is het afgelopen jaar vijf maal bijeengekomen, vooruitlopend op de Raad van Toezicht-vergaderingen. Over het verslagjaar heeft Cardea goede stappen gezet in het verder professionaliseren van de bedrijfsvoering en daarmee ook de grip op de financiën verbeterd.

De commissie Kwaliteit heeft vier keer regulier vergaderd. Daarbij is onder meer stilgestaan bij de kwaliteitsagenda met daarin overkoepelende thema's als wachttijden, kwaliteitsmanagement en cliënt-ervaringen. De voortgang daarvan is geïntegreerd in de perioderapportage van Cardea. De Raad van

Toezicht complimenteert Cardea met de wijze waarop het onderwerp kwaliteit aandacht behoudt; Cardea toont zich een lerende organisatie.

De Raad van Toezicht kijkt terug op een goed en wederom enerverend jaar. De Corona-pandemie met effecten op de gehele samenleving, waaronder de jeugdzorg, lijkt grotendeels voorbij. De vraag naar de diensten van Cardea neemt toe en tegelijk ook de wachtlijsten. Te midden van tal van ontwikkelingen is onder leiding van de nieuwe bestuurder een nieuw managementteam neergezet en is knap koers gehouden in de onrustige omgeving.

Raad van Toezicht Cardea, maart 2023

Samenstelling Raad van Toezicht 2022

Naam	Huidige functie	Nevenfunctie
Dhr. H.C.J. Bot (lid)	Bestuurder Human Concern	CRM Link, docent Governance & Risk-management Lid RvT Stichting Swazoom Lid RvC Stichting RAAP
Mevr. E.A. de Schipper (lid)	Directeur Beleid en Strategie DUO	Lid RvC Woondiensten Aarwoude
Dhr. K. Taneja (voorzitter)	Directeur Veiligheidsregio	Lid RvT Pro Persona Lid AB Peetersschool Lid RvT CentraM Lid RvT Orion Lid Adviesraad COA
Dhr. J.M.L. Verbeeck (lid)	Bestuurder/Psychiater Parnassia Groep, i-psy, PsyQ, Brijder	
Mevr. M.Y. Westerlaken (lid) Vanaf 01-10-2022	Directeur Zorg Prinses Maxima Centrum voor Kinderoncologie te Utrecht	Executive coach, Organisatie-adviseur en trainer